

JAARVERSLAG 2025



Jaarrekening 2025

INHOUD

1. Jaarrekening 2025	2
1.1 Geconsolideerde balans	2
1.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten	3
1.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht	4
1.4 Grondslagen waardering activa en passiva en resultaatbepaling	5
1.5 Toelichting geconsolideerde jaarrekening	13
1.6 Toelichting geconsolideerde balans	15
1.7 Toelichting geconsolideerde staat van baten en lasten	24
1.8 WNT-verantwoording	30
1.9 WNT - Toezichthoudende topfunctionarissen	31
1.10 Enkelvoudige balans	32
1.11 Enkelvoudige staat van baten en lasten	33
1.12 Toelichting enkelvoudige jaarrekening	34
1.13 Toelichting enkelvoudige balans	35
2 Overige gegevens	37
2.1 Vaststelling jaarrekening	37
2.2 Goedkeuring jaarrekening	37
2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38

1. JAARREKENING 2025

Alle bedragen zijn in euro, tenzij anders vermeld.

1.1 Geconsolideerde balans

(na resultaatbestemming)

<i>in euro</i>	2025	2024
Activa		
Immateriële vaste activa	-	-
Materiële vaste activa	1.235.990	1.320.390
Totaal vaste activa	1.235.990	1.320.390
Voorraden	142.966	78.233
Vorderingen	493.058	871.566
Liquide middelen	2.822.031	1.874.960
Totaal vlottende activa	3.458.055	2.824.759
Totaal activa	4.694.045	4.145.149
Passiva		
Eigen vermogen	2.711.976	2.347.568
Voorzieningen	189.549	188.499
Langlopende schulden	-	-
Kortlopende schulden	1.792.520	1.609.082
Totaal passiva	4.694.045	4.145.149

1.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten

<i>in euro</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Subsidie KB	8.023.414	8.132.365	7.861.678
Subsidie OCW	5.270.165	5.207.379	5.037.872
Overige baten	647.710	671.872	727.501
Totale baten	13.941.289	14.011.616	13.627.051
Personele lasten	8.924.364	9.279.283	8.488.590
Inhuurlasten	2.231.313	2.067.068	2.422.730
Overige bedrijfslasten	2.364.350	2.613.088	2.257.838
Afschrijvingslasten	231.510	231.976	207.203
Totale lasten	13.751.537	14.191.415	13.376.361
Saldo baten en lasten	189.752	-179.799	250.690
Saldo financiële baten en lasten	35.656	10.799	18.467
Vennootschapsbelasting	-	-	-
Exploitatieresultaat	225.408	-169.000	269.157
Resultaatbestemming			
Mutatie bestemmingsfondsen	235.300	-173.079	194.274
Mutatie algemene reserve	-9.892	4.079	74.883
	225.408	-169.000	269.157

1.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

<i>in euro</i>	2025	2024
Resultaat	225.408	269.157
Afschrijvingen	231.510	207.203
Mutatie voorzieningen	1.050	-22.698
Mutatie werkkapitaal (exclusief liquide middelen)	497.213	-350.897
Rechtstreekse mutatie reserves	139.000	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.094.181	102.765
Investerings in: (im)materiële vaste activa	-161.121	-336.702
Desinvesteringen in: (im)materiële vaste activa	735.502	929
Afschrijvingen desinvesteringen	-721.491	-929
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-147.110	-336.702
Aflossing Hypotheek		
Aflossing lease		-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-
Mutatie liquide middelen	947.071	-233.937
Liquide middelen eind	2.822.031	1.874.960
Liquide middelen begin	1.874.960	2.108.897
Mutatie liquide middelen	947.071	-233.937

1.4 Grondslagen waardering activa en passiva en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld conform richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Stelselwijzigingen

Er hebben in dit boekjaar geen stelselwijzigingen plaatsgevonden.

Algemeen

De cijfers over het voorgaande boekjaar zijn daar waar noodzakelijk geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken. De jaarrekening is opgesteld na het voorstel voor resultaatbestemming. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie is afgerond op hele euro's nauwkeurig.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Dedicon zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend, dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

Immateriële vaste activa

Immateriële activa betreft intern ontwikkelde software. Deze software worden initieel gewaardeerd tegen de verkrijgings- en vervaardigingsprijs van de externe kosten alsmede de toerekenbare personeelskosten. Alleen de kosten van de ontwikkelfase worden geactiveerd. De kosten van opstart, initiatie en nazorg worden direct in de staat van baten en lasten verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Immateriële vaste activa: 10% - 25%

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de ontvangen investeringsbijdrage en de cumulatieve afschrijvingen. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de directe kosten van vervaardiging, de toeslagen voor indirecte productiekosten en de aan derden betaalde rente gedurende de periode van bouw en vervaardiging.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen: 2,5% - 10%
- Machines, hardware en inventaris: 10% - 20% - 25% - 33%
- Technische installaties: 5% - 10% - 20%

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële leasing

Er kunnen leasecontracten bestaan voor een deel van het machinepark; hierbij heeft de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de staat van baten en lasten, met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

Operationele leasing

Er kunnen leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de onderneming ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderinggrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder financiële baten en lasten.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere actuele waarde, onder aftrek van verkoopkosten.

Voorraden

Gebruiksgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Projectverplichtingen

De post bestaat uit het saldo van de gerealiseerde projectbestedingen en reeds ontvangen voorschottermijnen en indien van toepassing de toegerekende winst en verwerkte verliezen. Projectverplichtingen worden afzonderlijk in de balans onder de kortlopende schulden als overlopende passiva gepresenteerd. Projecten met debetstanden worden als projectvorderingen onder de vorderingen gepresenteerd. De balanspositie voor projectsubsidies bestaat uit de tot en met balansdatum daadwerkelijk ontvangen termijnvoorschotten minus de bestedingen tot en met balansdatum.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen worden de algemene reserves en de bestemmingsfondsen gepresenteerd. De algemene reserve bestaat uit de reserves die ter vrije beschikking staan van de stichting. Indien de beperktere bestedingsmogelijkheid door derden is aangebracht, dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt, en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting uitstroom van middelen nodig is.

Langlopende schulden

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar worden aangeduid als langlopend. Het aflossingsbedrag van het lopende jaar wordt onder de kortlopende schulden opgenomen. Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na

eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar worden aangeduid als kortlopend. Schulden worden niet gesaldeerd met activa. Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de kortlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Overlopende passiva betreffen vooruitontvangen bedragen en nog te betalen bedragen ter zake van lasten die aan een verstreken periode zijn toegekend. Van bedragen die voor meerdere jaren beschikbaar zijn gesteld, wordt het nog niet bestede gedeelte op deze post aangehouden. Vrijval ten gunste van de staat van baten en lasten geschiedt naar rato van de besteding.

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Voor de medewerkers van de stichting is een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds (stichting Pensioenfonds Openbare Bibliotheken) en wordt, overeenkomstig de in de RJ aangereikte vereenvoudiging in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in

de balans opgenomen voorziening. Informatie over eventuele tekorten en de gevolgen hiervan voor de pensioenpremies in de toekomstige jaren is niet beschikbaar.

Opbrengstverantwoording

Baten worden alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

Verkoop van goederen

Baten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van baten en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Baten uit de verkoop van goederen worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

Diensten

Baten van verleende diensten worden in de staat van baten en lasten als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Projectbaten

Zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project, worden de projectbaten en -lasten in de staat van baten en lasten verwerkt naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum. Onder projectbaten wordt verstaan de in het contract overeengekomen baten vermeerderd met eventuele baten op grond van meer- of minderwerk, claims en vergoedingen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat de baten zullen worden gerealiseerd en betrouwbaar kunnen worden bepaald. De mate waarin prestaties van een onderhanden project zijn verricht, wordt bepaald aan de hand van de tot balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Indien het resultaat van een onderhanden project niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden de projectbaten slechts verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten opgenomen.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Dedicon zal voldoen

aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door Dedicon gemaakte kosten worden systematisch als baten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van Dedicon voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat van baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Vennootschapsbelasting (in verband met Dedicon B.V.)

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de staat van baten en lasten opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

1.5 Toelichting geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Stichting Dedicon is gevestigd aan Traverse 175, 5361 TD te Grave en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 30148163. De voornaamste activiteiten bestaan uit het produceren, reproduceren en distribueren van lectuur in een toegankelijke vorm voor mensen met een leesbeperking. Daarnaast ontwikkelt Dedicon nieuwe producten en diensten voor deze doelgroep.

Groepsverhoudingen

Stichting Dedicon is 100% aandeelhouder van Dedicon BV gevestigd Traverse 175, 5361 TD te Grave en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17198025. Directeur van Dedicon BV is dhr. M.P. Verboom tevens directeur-bestuurder van Stichting Dedicon. Het doel van de BV is het voeren van commerciële activiteiten bestaande uit de marketing en het verkopen van producten en diensten al dan niet ontwikkeld door Stichting Dedicon en het verstrekken van adviezen en verlenen van diensten aan derden. Het uitgangspunt is dat in het kader van de transparantie en scheiding van publieke en private geldstromen alle door de KB, het ministerie van OCW en de overige gesubsidieerde activiteiten in de stichting worden uitgevoerd en alle overige opdrachten in de BV. De jaarrekening van Dedicon BV is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Dedicon.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Raad van de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn hiervoor opgenomen.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden voor zover van toepassing. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest,

ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

1.6 Toelichting geconsolideerde balans

Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

<i>In euro</i>	Immateriële vaste activa
Stand per 1 januari 2025	
Aanschafprijs	776.900
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	776.900
Boekwaarde	<u><u>0</u></u>
Mutaties in de boekwaarde	
Investerings	-
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	-
Desinvesteringen afschrijvingen	-
Saldo	<u><u>0</u></u>
Stand per 31 december 2025	
Aanschafprijs	776.900
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	776.900
Boekwaarde	<u><u>0</u></u>

De immateriële vaste activa betreffen de kosten van intern ontwikkelde software. In 2017 ging het om de ontwikkelkosten van AFAS-Insite software en het interne workflowgestuurde bedrijfssysteem WING. Deze systemen worden onder meer gebruikt voor de afhandeling van productie- en reproductietaken en de financiële administratie. Deze investering is eind 2020 volledig afgeschreven. In 2018 zijn de ontwikkelkosten geactiveerd van het repro- en distributiesysteem (ReDi), de personele AFAS-modules (Supre) en herbouw van de website Grenzeloos naar de Leesbutler.

	Aanschafprijs	Boekwaarde
Bedrijfskritische activa binnen de immateriële vaste activa		
• WING: ontwikkeling workflowgestuurd bedrijfssysteem	544.000	-
• ReDi: repro- en distributiesysteem	118.574	-
• Supre: personele AFAS modules	73.580	-
• Leesbutler: herbouw website	40.746	-

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs- gebouwen & terreinen	Machines, hardware en inventaris	Technische installaties	Totaal
Stand per 1 januari 2025				
Aanschafprijs	2.882.078	2.823.415	781.479	6.486.972
Cumulatieve afschrijvingen	2.337.845	2.252.724	576.013	5.166.582
Boekwaarde	544.233	570.691	205.466	1.320.390
Mutaties in de boekwaarde				
Investerings	64.049	90.972	6.100	161.121
Desinvesteringen		-735.502	-	-735.502
Afschrijvingen	49.163	159.588	22.759	231.510
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	-721.491	-	-721.491
Saldo	14.886	-82.627	-16.659	-84.400
Stand per 31 december 2025				
Aanschafprijs	2.946.127	2.178.885	787.579	5.912.591
Cumulatieve afschrijvingen	2.387.008	1.690.821	598.772	4.676.601
Boekwaarde	559.119	488.064	188.807	1.235.990

De investeringen 2025 betreffen o.a. IT-hardware zoals laptops en desktops. In de kantine in Grave is een flexibele paneelwand gemonteerd zodat deze ruimte voor vergaderingen kan worden gebruikt. Bij de repro-afdeling is een nieuwe ruimte ingericht voor de flexibele inkt Mutoh-printers. Tenslotte is er gepland groot onderhoud aan het pand in Grave uitgevoerd zoals schilderwerk en glasvervanging en is inventaris zoals kantoorinrichting en meubilair vervangen. De post desinvesteringen betreft het administratief afvoeren van reeds buiten gebruik gestelde activa m.n. computerapparatuur.

De WOZ-waarde van het bedrijfsgebouw en bedrijfsterrein aan de Traverse 175 te Grave bedraagt € 1.590.000 met peildatum 01-01-2024.

Voorraden

	2025	2024
Materialen	142.966	78.233
	142.966	78.233

De voorraad materialen bestaat uit CD-roms en sleeves (verzendhoesjes), braillepapier en zwelpapier dat wordt gebruikt voor het printen van voelbare tekeningen.

Vorderingen

	2025	2024
Vorderingen op handelsdebiteuren	89.653	64.067
Te ontvangen BTW	-	4.800
Waarborgsommen	19.175	24.598
Overlopende activa	380.861	727.403
Projectvorderingen (debetsaldi)	3.369	50.698
	493.058	871.566

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar met uitzondering van de waarborgsommen en een deel van de vooruitbetaalde kosten.

Vorderingen op handelsdebiteuren

	2025	2024
Nominale waarde uitstaande vorderingen	89.653	64.067
	89.653	64.067

Overlopende activa

	2025	2024
Nog te ontvangen bedragen	150.017	30.640
Voorschot personeel	1.254	-
Door te berekenen bedragen	735	-
Nog te ontvangen loon- en prijscompensatie KB 2024	-	313.798
Nog te factureren bedragen Examenopdracht DUO	38.281	66.926
Vooruitbetaalde overige kosten	190.574	316.039
	380.861	727.403

De vooruitbetaalde kosten bestaan uit onderhoudscontracten voor servers en productieapparatuur, vooruitbetaalde softwarelicenties, abonnementen en studiekosten. Een bedrag van € 58.573 heeft betrekking op de jaren 2027-2030.

Liquide middelen

	2025	2024
Kasmiddelen	-	58
Tegoeden op bankrekeningen	2.822.031	1.874.902
	2.822.031	1.874.960

De liquide middelen zijn in 2025 toegenomen met ca. € 0,9 miljoen. Zie voor een nadere analyse het kasstroomoverzicht. Het totaal aan liquide middelen staat ter vrije beschikking en is terstond opeisbaar.

Eigen vermogen

	Algemene Reserve	Bestemmingsfondsen			Totaal
		OCW	KB	KJ	
Stand per 31 december 2024	1.583.403	341.879	324.226	98.060	2.347.568
Reclassificatie	1.383	-1.383			-
Stand per 1 januari 2025	1.584.786	340.496	324.226	98.060	2.347.568
Mutaties:					
Vermogen fusie St. Vrienden van Dedicon	139.000				139.000
Resultaatbestemming 2025	-9.892	102.743	132.557	-	225.408
Stand per 31 december 2025	1.713.894	443.239	456.783	98.060	2.711.976

Er is geen sprake van een stichtingskapitaal. Stichting Dedicon is voortgekomen uit een samenvoeging van de productiefaciliteiten van vier blindenbibliotheken: Centrum voor Gesproken Lectuur, Studie- en Vakbibliotheek, Nederlandse Luister- en Braillebibliotheek en Le Sage ten Broek. De ontstane productieorganisatie heette Federatie van Nederlandse Blindenbibliotheken (FNB). De frontofficefuncties van deze organisaties zijn per 1 januari 2007 opgegaan in Loket Aangepast Lezen (tegenwoordig Bibliotheekservice Passend Lezen). Bij de oprichting van de stichting FNB op 27 februari 1998 is geen beginkapitaal ingebracht. Op 10 augustus 2006 is de naam FNB gewijzigd naar Stichting Dedicon.

Algemene reserve

De algemene reserve is gevormd uit de jaarlijkse resultaten. Over dit gedeelte van het groepsvermogen kan de stichting vrijelijk beschikken en aanwenden voor het doel waarvoor de organisatie is opgericht. Op 31-12-2025 heeft er een juridische fusie plaatsgevonden waarbij Stichting Vrienden van Dedicon de verdwijnende rechtspersoon is en Stichting Dedicon de verkrijgende rechtspersoon. Voor het vermogen c.q. het nog over te dragen banksaldo van de Stichting Vrienden van Dedicon is in 2025 via een rechtstreekse vermogensmutatie € 139.000 aan de reserve toegevoegd. Daarnaast is vanuit de resultaatbestemming het resultaat van het boekjaar na mutatie van de bestemmingsfondsen aan de reserve onttrokken.

Egalisatiereserve / bestemmingsfonds OCW

Het bestemmingsfonds OCW betreft de egalisatiereserve OCW. Volgens de subsidiebeschikking dient Dedicon een egalisatiereserve te vormen als buffer waarmee een overschot in het ene jaar gebruikt kan worden om een tekort in een later jaar op te vangen. Of sprake is van een overschot dan wel tekort blijkt uit de aanvraag tot vaststelling van de subsidie. Een overschot is slechts mogelijk als de activiteiten zijn verricht en is voldaan aan de verplichtingen die aan de subsidie verbonden zijn. De egalisatiereserve bedraagt ten minste € 0 en ten hoogste 10% van het verleende subsidiebedrag. De egalisatiereserve mag alleen ingezet worden voor de activiteiten waarvoor de subsidie is verleend en de besteding van de egalisatiereserve wordt verantwoord met het activiteitenverslag en het financieel verslag.

Aan de egalisatiereserve OCW is in de jaarrekening 2024 het overschot op de instellingssubsidie 2024 toegevoegd. Doordat de vaststelling van de subsidie 2024 na het opmaken van jaarrekening 2024 heeft plaatsgevonden en het overschot uiteindelijk lager was dan het bedrag dat reeds in de jaarrekening 2024 was verwerkt, is voor het verschil een reclassificatie op de beginstand per 1-1-2025 toegepast ten laste van het bestemmingsfonds OCW en ten gunste van de algemene reserve.

Aangezien er een overschot wordt verwacht bij de aanvraag tot vaststelling van de instellingssubsidie 2025 is het verwachte overschot toegevoegd aan de egalisatiereserve. De instellingssubsidie 2025 is nog niet vastgesteld en dient uiterlijk 3 juni 2026 verantwoord te worden.

Bestemmingsfonds KB

Eind 2020 is in overleg met de Koninklijke Bibliotheek de 'bestemmingsreserve KB' gevormd. Overschotten en tekorten op de instellingssubsidie kunnen alleen met instemming van de KB aan de reserve worden toegevoegd respectievelijk uit de reserve worden gefinancierd. Het verwachte overschot op de instellingssubsidie 2025 is toegevoegd en de kosten van 2

toegankelijkheidsprojecten zijn aan de reserve onttrokken. De instellingssubsidie 2025 is nog niet vastgesteld en dient uiterlijk 1 april 2026 verantwoord te worden.

Bestemmingsfonds KJ

Stichting Dedicon is de enige en algehele erfgenaam van wijlen de heer W.J. Kaasjager. De verkrijging in 2004 uit deze nalatenschap mag uitsluitend aangewend worden ten behoeve van muziekactiviteiten. Dit vermogen staat verantwoord als 'Bestemmingsfonds Kaasjager'. In 2025 zijn geen kosten uit dit fonds gefinancierd.

Voorzieningen

	Personeel	Jubilea	Totaal
Stand 1 januari 2025	158.756	29.743	188.499
Mutaties:			
• Dotaties	122.078	3.583	125.661
• Onttrekkingen	123.395	1.216	124.611
• Vrijval	-	-	-
Stand 31 december 2025	157.439	32.110	189.549
deel < 1 jaar	157.439	3.624	161.063
deel > 1 jaar	-	28.486	28.486

Voorziening personeel

De voorziening personeel bestaat uit twee onderdelen. Er is een voorziening getroffen ter afdekking van de toekomstige uitgaven in verband met per balansdatum bekende langdurige ziektegevallen. Daarnaast is een voorziening getroffen voor de kosten van de afvloeiing van medewerkers.

Voorziening jubilea

Deze voorziening dient ter dekking van de toekomstige werkgeversverplichtingen voor te betalen jubileumuitkeringen bij een 25- en 40-jarig dienstverband op grond van de CAO. De voorziening is per individuele werknemer bepaald rekening houdend met een rekenrente van 2,8% en vertrekans. De onttrekkingen betreffen de werkelijk uitbetaalde jubileumuitkeringen en de dotatie c.q. vrijval komt voort uit de actualisatie van het aantal opgebouwde dienstjaren.

Langlopende schulden

De hypothecaire lening verstrekt door de ING bank met een looptijd van 30 jaar is in 2023 geheel afgelost.

Kortlopende schulden

	2025	2024
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	248.102	370.303
Te betalen belastingen en premies	476.210	410.434
Projectverplichtingen (creditsaldi)	219.382	171.424
Overige schulden en overlopende passiva	848.825	656.921
	1.792.519	1.609.082

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Te betalen belastingen en premies

	2025	2024
Te betalen BTW	2.448	-
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	345.190	302.859
Pensioenpremie	128.572	107.575
	476.210	410.434

Projectsaldi

	2025	2024
KB innovatiesubsidies	219.382	66.763
OCW projectsubsidies	-	104.661
Overige maatschappelijke projecten	-3.369	-50.698
Voorziening projectverliezen	-	-
	216.013	120.726

De post Projectverplichtingen betreft het saldo van de tot en met balansdatum ontvangen projectvoorschotten en het voor de projectbestedingen opgenomen onderhanden werk (OHW). Het saldo van de projectverplichtingen bestaat uit projecten met een creditsaldo (voorfinanciering door subsidiënt of opdrachtgever) en uit projecten met een debetsaldo (voorfinanciering van de projectbestedingen door Dedicon). In onderstaand overzicht is dit saldo per projectgroep uitgesplitst. Het bedrag van projecten met een debetsaldi is op grond dan de verslaggevingsregels onder de activa als vordering gepresenteerd.

	Ontvangen voorschotten	OHW project bestedingen	Project verplichtingen	Projecten credit saldo	Projecten debet saldo
KB innovatiesubsidies	375.412	156.030	219.382	219.382	
KB projecten uit instellingssubsidie	147.305	147.305	-		
OCW projectsubsidies	299.347	299.347	-		
OCW projecten uit instellingssubsidie	74.140	74.140	-		
Overige maatschappelijke projecten	244.756	248.125	-3.369		3.369
Voorziening projectverliezen			-		
	1.140.960	924.947	216.013	219.382	3.369

Overige schulden en overlopende passiva

	2025	2024
Nog te betalen vakantiegeld en verlofdagen	632.460	538.949
Nog te betalen accountantskosten	33.270	30.000
Overige schulden en overlopende passiva	183.095	87.972
	848.825	656.921

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen activa

Het voor de vennootschapsbelasting verrekenbaar verlies van Dedicon BV ter hoogte van € 11.460 is niet in de balans opgenomen. Na verrekening van het resultaat 2025 resteert nog een bedrag van € 11.990 voor verrekening van positieve resultaten in 2026 en verder.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van de operational lease van printers/kopieermachines, de huur van de 7e etage aan de Van Markenlaan 3 te Rijswijk en de lease van 2 motorrijtuigen. Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen als volgt te specificeren:

	< 1 jaar	> 1 jr en < 5 jr	> 5 jaar
Kopieermachines	43.325	134.451	-
Kantoorruimtes	88.438	88.438	-
Motorrijtuigen	17.686	20.535	-

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. Volledigheidshalve vermelden wij de volgende zaken:

Op 31-12-2025 heeft een juridische fusie plaatsgevonden waarbij Stichting Vrienden van Dedicon de verdwijnende rechtspersoon is en Stichting Dedicon de verkrijgende rechtspersoon. Voor het vermogen c.q. het nog over te dragen banksaldo van de Stichting Vrienden van Dedicon is in 2025 door een rechtstreekse vermogensmutatie € 139.000 aan de reserve toegevoegd.

Op 15 december 2020 heeft een juridische fusie plaatsgevonden met de Stichting Bibliotheek Le Sage Ten Broek . Hierbij is Stichting Bibliotheek Le Sage Ten Broek de verdwijnende rechtspersoon en Stichting Vrienden van Dedicon de verkrijgende rechtspersoon.

1.7 Toelichting geconsolideerde staat van baten en lasten

Subsidie Koninklijke Bibliotheek

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Instellingssubsidie		8.004.711	8.004.711	7.413.798
Waarvan onderdeel projectenplan		434.966	434.966	403.420
Instellingssubsidie exclusief projectenplan	A	7.569.745	7.569.745	7.010.378
<u>Mutaties instellingssubsidie</u>	B			
Ontvangen loon- en prijscompensatie		166.223	100.000	313.798
Baten instellingssubsidie inclusief mutaties	A + B	7.735.968	7.669.745	7.324.176
Instellingssubsidie onderdeel projectenplan 2025		434.966	434.966	403.420
Niet in het verslagjaar bestede gelden		206.927	-	108.626
Besteding KB projectenplan 2025	C	228.039	434.966	294.794
Besteding KB projectenplan voorgaande jaren	D	54.307	20.154	239.893
Overige baten	E	5.100	7.500	2.815
totale subsidiebaten Koninklijke Bibliotheek	totaal A-E	8.023.414	8.132.365	7.861.678

Alle bedragen hierboven zijn exclusief btw.

A. De Koninklijke Bibliotheek (KB) heeft Dedicon voor 2025 een instellingssubsidie toegekend van € 8.820.000 (incl. btw) ten behoeve van de productie, levering, opslag en innovatie van de landelijke dienst voor mensen met een leesbeperking. Binnen deze subsidie worden de volgende activiteiten uitgevoerd:

- de productie van boeken, kranten en tijdschriften en in beperkte mate van andere media in aangepaste leesvormen, de rechtstreekse levering hiervan aan de leden van de Bibliotheekservice Passend Lezen (BPL), in opdracht van de eerstelijnsvoorziening (BPL);
- de uitvoering van innovatieprojecten gericht op deze taken;
- de veilige opslag en back-up van de bestanden voor de productie en levering van aangepaste leesvormen.

De instellingssubsidie 2025 is nog niet vastgesteld en dient uiterlijk 1 april 2026 verantwoord te worden.

B. De KB heeft in oktober 2025 een loon- en prijscompensatie over 2025 toegekend van € 183.153. Na afdracht van btw resteert een bedrag van € 166.223 dat als extra subsidiebate is

verantwoord in 2025. In de begroting 2025 was voorzichtigheidshalve rekening gehouden met een lager bedrag.

C/D. Van het toegekende projectenplan 2025 is een deel nog niet in 2025 besteed, maar al wel bestemd voor reeds lopende of nog te starten projecten. Verder zijn vanuit de projectplannen uit voorgaande jaren nog projecten doorgelopen en in 2025 uitgevoerd.

E. De overige baten betreffen de opbrengsten uit de verkoop van audiotitels aan NBD Biblion en uit de recycling van retour gekomen cd's.

Subsidie OCW

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Toegekende instellingssubsidie	A	4.703.000	4.703.000	4.703.148
Nagekomen toekenning i.v.m. tekort 2023				20.371
Toegekende projectensubsidie 2025		299.347	299.347	277.847
Niet in het verslagjaar bestede gelden		-	-	104.661
Besteding projectensubsidie 2025	B	299.347	299.347	173.186
Besteding projectensubsidie voorgaande jaren	C	104.661	48.032	-
	A+B+C	5.107.008	5.050.379	4.896.705
Baten leveringen Website Educatief	D	163.157	157.000	141.167
totale subsidiebaten OCW	A+B+C+D	5.270.165	5.207.379	5.037.872

A. Dedicon heeft voor 2025 een instellings- en projectensubsidie ontvangen van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen. Binnen de instellingssubsidie worden 2 activiteiten uitgevoerd. Onderdeel A betreft de omzetting van bestaande leermiddelen naar een toegankelijk formaat op verzoek van leerlingen, studenten, werkenden en werkzoekenden met een visuele beperking. Het gaat dan om gesproken boeken in Daisy formaat, tactiele tekeningen, Edu-en Epub bestanden, foto-pdf bestanden, muziekbraille en muziekaudiobestanden.

De activiteiten voor onderdeel B betreffen het reproduceren en leveren van toegankelijke school- en studieboeken voor leesgehandicapte leerlingen, studenten, werkenden en werkzoekenden. De leesgehandicapten, anders dan met een visuele beperking, kunnen alleen bestellen uit de bestaande collectie.

De instellingssubsidie 2025 is nog niet vastgesteld en dient uiterlijk 3 juni 2026 verantwoord te worden.

B. De toegekende projectensubsidie 2025 is geheel in 2025 besteed en dient uiterlijk 3 juni 2026 verantwoord te worden.

C. Er was in 2025 sprake van doorloop van projecten vanuit de toegekende projectensubsidie 2024. Hiervan is € 104.661 pas in 2025 besteed. De verantwoording van de projectensubsidie 2024 heeft al plaatsgevonden en de gehele subsidie is vastgesteld op 9 oktober 2025.

D. De inkomsten uit de levering van educatieve producten aan scholen en leerlingen via de webwinkel Dedicon Educatief zijn hoger uitgekomen dan in 2024 en de begroting. Deze inkomsten vormen feitelijk geen baten voor Dedicon aangezien deze in mindering komen op de OCW subsidie omdat de geleverde producten zijn gemaakt met OCW subsidie. Deze inkomsten zijn de afgelopen jaren gedaald doordat er minder aanvragen worden gedaan, met name door dyslectische leerlingen. Hierdoor is een hogere subsidie noodzakelijk om de kosten te dekken. De inkomsten zijn hoger uitgevallen doordat de prijs m.i.v. 2025 is verhoogd van € 4,95 naar € 6,00 incl. btw per levering. Hierbij geldt een plafondbedrag van € 150,- per leerling en Cluster 1 scholen hoeven niet te betalen.

Overige baten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten Dedicon BV	164.401	153.065	160.448
DUO examenopdracht	186.326	226.000	295.764
Leveringen dyslexiebestanden	104.301	111.000	16.417
Yoleo opdracht	99.000	99.000	99.000
Overige maatschappelijke projecten	91.303	80.807	154.691
Overige baten	2.379	2.000	1.181
	647.710	671.872	727.501

Onder de post overige baten zijn de baten verantwoord van alle activiteiten die niet door KB en OCW worden gesubsidieerd.

- De baten van Dedicon BV betreffen de opdrachten voor het toegankelijk maken van informatie voor bedrijven en publieke organisaties zoals gemeenten en musea. De baten zijn hoger dan begroot doordat extra opdrachten zijn uitgevoerd i.v.m. de onverwachte Tweede Kamer verkiezingen.
- De opdracht van DUO betreft het toegankelijk maken van examens en toetsen voor scholen. De baten zijn lager doordat er minder audio-omzetting wordt gevraagd.
- Dedicon heeft in 2025 uit een eenmalige OCW subsidie een jaar langer dan gepland dyslexiebestanden aan scholen en leerlingen geleverd en ook de productie van nieuwe

Epub titels gefinancierd. Deze subsidie staat los van de OCW instellingssubsidie en dient aparte verantwoord te worden voor 3 juni 2026.

- De Yoleo activiteiten lopen via een opdracht van de inkoopcommissie van de KB en worden niet uit de KB instellingssubsidie gefinancierd.
- De baten uit Overige maatschappelijke projecten betreffen bijdragen en subsidies van fondsen voor het uitvoeren van toegankelijkheidsprojecten.

Personele lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Lonen en salarissen	6.555.242	6.822.034	6.469.081
Sociale lasten werknemersverzekeringen	1.128.721	1.200.236	1.080.755
Pensioenlasten uit hoofde van toegezegde bijdrageregeling	1.054.055	1.024.365	936.073
Reiskosten woon- werkverkeer	187.082	186.235	187.836
Ontvangen ziekengeld en compensatie transitievergoedingen	-79.968	-	-146.765
Saldo dotatie/onttrekking voorziening personeel en jubilea	1.050	-	-22.698
Mutatie reservering verlofuren	78.182	46.413	-15.692
	8.924.364	9.279.283	8.488.590

Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij Dedicon 110,14 FTE (2024: 111,59 FTE). Hiervan waren geen personen werkzaam buiten Nederland.

Inhuurlasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Redacteuren en samenstellers	83.609	95.000	88.935
Vrijwilligers	211.625	259.500	230.560
Ingeleende arbeidskrachten	1.936.079	1.712.568	2.103.235
	2.231.313	2.067.068	2.422.730

De lasten die samenhangen met de inzet van vrijwilligers bestaan uit de betaalde reiskostenvergoedingen en de kosten van het attentiebeleid ten behoeve van de vrijwilligers. Deze post valt in 2025 lager uit dan in 2024 doordat vrijwilligers minder voorleesbeurten hebben uitgevoerd dan verwacht. De kosten van ingeleende arbeidskrachten zijn met name hoger door er meer inhuur noodzakelijk was in verband met de vervanging van langdurig zieken en doordat vacatures niet konden worden ingevuld. Daarnaast was er meer specialistische inhuur noodzakelijk voor enkele projecten.

Overige bedrijfslasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Productiekosten	371.401	436.600	400.797
Reproductiekosten	499.936	489.707	486.730
Automatisering	336.935	351.066	392.739
Overige personeelskosten	329.148	418.300	226.925
Huisvesting	383.980	359.250	384.815
Vervoer	40.861	41.050	49.340
Kantoor	95.046	111.200	90.405
Publiciteit	108.699	75.145	46.292
Algemeen	176.678	195.019	173.212
Overige kosten t.b.v. projecten	21.666	135.751	6.583
	2.364.350	2.613.088	2.257.838

De overige bedrijfslasten stijgen ten opzichte van 2024 maar komen wel lager uit dan begroot. De productiekosten zijn lager doordat we minder conversie van bestanden hebben uitbesteed en meer digitaal en gratis bronmaterialen van uitgeverijen hebben ontvangen. De lagere overige personeelskosten betreffen lagere arbokosten door minder langdurig zieken en lagere studiekosten dan begroot. De kosten van projecten zijn fors lager uitgevallen doordat de begrote opdracht voor het vervangen van de online player en ontwikkelen van een alternatief is uitgesteld en doorloopt naar 2026.

Honoraria accountant

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Onderzoek van de jaarrekening	26.454	25.000	25.298
Andere controleopdrachten	19.316	17.500	18.472
Adviesdiensten op fiscaal terrein	1.604	500	395
Andere niet-controle diensten	-	-	-
Totaal	47.374	43.000	44.165

Onder de post Algemeen zijn de kosten van de accountant opgenomen. Deze kosten zijn in de bovenstaande tabel gespecificeerd.

Afschrijvingslasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Bedrijfsgebouwen	49.163	47.637	40.524
Machines, hardware en inventaris	159.588	159.830	144.306
Technische installaties	22.759	24.509	22.373
Totaal afschrijvingslasten materiële vaste activa	231.510	231.976	207.203
Afschrijvingslasten immateriële vaste activa	-	-	-
Totaal afschrijvingslasten	231.510	231.976	207.203

Saldo financiële baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Rentebaten op spaartegoeden	41.302	17.500	24.140
Rentelasten lening ING Bank N.V.	-	-	-
Overige rentelasten en bankkosten	5.646	6.701	5.673
Saldo financiële baten en lasten	35.656	10.799	18.467

In de begroting is uit voorzichtigheid uitgegaan van een lage rentevergoeding. De rentebaten zijn uiteindelijk toch hoger uitgevallen.

Vennootschapsbelasting

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Vennootschapsbelasting boekjaar	-	-	-
Vennootschapsbelasting vorige jaren	-	-	-
	-	-	-

Stichting Dedicon is een stichting zonder winstoogmerk en vanuit die hoedanigheid niet onderworpen aan de heffing van vennootschapsbelasting.

Dedicon BV is wel vennootschapsbelastingplichtig, maar hoeft op basis van het behaalde resultaat en de fiscale positie over 2025 geen vennootschapsbelasting te betalen omdat het resultaat fiscaal verrekend kan worden met verliezen uit voorgaande jaren.

1.8 WNT-verantwoording

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op Stichting Dedicon van toepassing zijnde regelgeving voor het onderwijs. Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor Stichting Dedicon bedraagt € 246.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van de Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

	Dhr. M.P. Verboom	Dhr. M.P. Verboom
	2025	2024
	directeur- bestuurder	directeur- bestuurder
Functiegegevens		
Aanvang en einde functievervulling in jaar	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,000	1,000
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	154.357	145.657
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioenpremie)	23.935	18.300
Subtotaal	178.292	163.957
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000	233.000
-/- onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging	178.292	163.957
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

1.9 WNT - Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025	Mw. M.N. Kallen-Morren	Dhr. W. Ludeke	Dhr. M. Schaap	Mw. Y.M.L. van Eck	Mw. M. Neeleman
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in jaar	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging					
Beloning	12.000	7.500	7.500	7.500	7.500
Belastbare onkostenvergoedingen					
Beloningen betaalbaar op termijn					
<i>Subtotaal</i>	12.000	7.500	7.500	7.500	7.500
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600	24.600	24.600
-/- onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-
Totaal bezoldiging	12.000	7.500	7.500	7.500	7.500
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024	Mw. M.N. Kallen-Morren	Dhr. W. Ludeke	Dhr. M. Schaap	Mw. Y.M.L. van Eck	Mw. M. Neeleman	Mw. A. Lussenburg
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in jaar	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/9 - 31/12	1/9 - 31/12	1/1 - 27/09
Bezoldiging						
Beloning	12.000	7.500	7.500	3.000	3.000	6.000
Belastbare onkostenvergoedingen						36
Beloningen betaalbaar op termijn						
<i>Subtotaal</i>	12.000	7.500	7.500	3.000	3.000	6.036
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300	7.767	7.767	17.252
-/- onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-	-
Totaal bezoldiging	12.000	7.500	7.500	3.000	3.000	6.036

1.10 Enkelvoudige balans

(na resultaatbestemming)

<i>in euro</i>	2025	2024
Activa		
Immateriële vaste activa	-	-
Materiële vaste activa	1.235.990	1.320.390
Financiële vaste activa	87.722	88.252
Totaal vaste activa	1.323.712	1.408.642
Voorraden	142.966	78.233
Vorderingen	494.950	826.242
Liquide middelen	2.721.454	1.811.225
Totaal vlottende activa	3.359.370	2.715.700
Totaal activa	4.683.082	4.124.342
Passiva		
Eigen Vermogen	2.711.976	2.347.568
Voorzieningen	189.549	188.499
Langlopende schulden	-	-
Kortlopende schulden	1.781.557	1.588.275
Totaal passiva	4.683.082	4.124.342

1.11 Enkelvoudige staat van baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	225.938	-169.000	231.475
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-530	-	37.682
Exploitatieresultaat	225.408	-169.000	269.157

1.12 Toelichting enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening van Stichting Dedicon maakt deel uit van de jaarrekening. De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten

Toelichting enkelvoudige balans

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Toelichting enkelvoudige staat van baten en lasten

Voor zover posten uit de enkelvoudige staat van baten en lasten niet afwijken van de geconsolideerde staat van baten en lasten zijn deze hierna niet nader toegelicht en wordt verwezen naar de toelichting van de geconsolideerde staat van baten en lasten.

1.13 Toelichting enkelvoudige balans

Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	2025	2024
Stand 1 januari	88.252	50.570
Resultaat boekjaar	-530	37.682
Stand 31 december	87.722	88.252
Verwerking negatieve deelneming in de rekening-courant	-	-
Waardering per 31 december	87.722	88.252

Dit betreft de 100% deelneming in Dedicon B.V en deze deelneming wordt integraal geconsolideerd.

Vorderingen

	2025	2024
Vorderingen op handelsdebiteuren	90.991	3.341
Vorderingen op deelnemingen	-	12.088
Te ontvangen BTW	1.597	8.114
Waarborgsommen	19.175	24.598
Overlopende activa	379.818	727.403
Projectvorderingen (debetsaldi)	3.369	50.698
	494.950	826.242

Vorderingen op deelnemingen

	2025	2024
Saldo rekening-courant	-	12.088
	-	12.088

Dit betreft de rekening-courant vordering op Dedicon B.V.

Overlopende activa

	2025	2024
Nog te ontvangen bedragen	148.974	30.640
Voorschot personeel	1.254	-
Door te berekenen bedragen	735	-
Nog te ontvangen loon- en prijscompensatie KB 2024	-	313.798
Nog te factureren bedragen Examenopdracht DUO	38.281	66.926
Vooruitbetaalde overige kosten	190.574	316.039
	379.818	727.403

Liquide middelen

	2025	2024
Kasmiddelen	0	58
Tegoeden op bankrekeningen	2.721.454	1.811.167
	2.721.454	1.811.225

Het totaal aan liquide middelen staat ter vrije beschikking en is terstond opeisbaar.

Kortlopende schulden

	2025	2024
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	248.080	369.825
Te betalen overige belastingen en premies	473.762	410.434
Projectverplichtingen	219.382	171.423
Overlopende passiva	840.333	636.593
	1.781.557	1.588.275

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

2 OVERIGE GEGEVENS

2.1 Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2025 van Stichting Dedicon is vastgesteld door de directeur-bestuurder van Stichting Dedicon op 20 maart 2026.

Directeur-bestuurder
M.P. Verboom

2.2 Goedkeuring jaarrekening

De jaarrekening 2025 van Stichting Dedicon is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van Stichting Dedicon in de vergadering van 20 maart 2026.

Mevrouw M.N. Kallen-Morren (voorzitter)

Mevrouw Y.M.L. van Eck

Mevrouw M. Neeleman

De heer W. Ludeke

De heer M. Schaap

* In verband met mogelijke fraude verzoekt de KvK om de jaarrekening te deponeren zonder handtekening van de bestuurders. Daarom wordt hier volstaan met vermelding van de namen van de bestuurders die de originele jaarrekening hebben getekend.

2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Koolhovenstraat 11
3772 MT Barneveld
Postbus 272
3770 AG Barneveld

Aan: de raad van toezicht van Stichting Dedicon

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

T (0342) 40 85 08
F (0342) 40 81 41
barneveld@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 08107895

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Dedicon te Grave gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

1. geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Dedicon op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen bij of krachtens de WNT.
2. voldoen de in de jaarrekening verantwoorde subsidiebatens, -lasten en -balansmutaties gerelateerd aan de 'Subsidie Koninklijke Bibliotheek' over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de relevante subsidiebepalingen zoals vastgesteld door de Koninklijke Bibliotheek.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze

verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Dedicon zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- de overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen bij of krachtens de WNT. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de subsidiebepalingen zoals vastgesteld door de Koninklijke Bibliotheek. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze

controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Barneveld, 23 maart 2026

Van Ree Accountants

D.J.P. Heijkamp MSc RA CISA